

KAPAK

DEMİR YOLU VE RAYLI SİSTEMLER

“Yeni makina yatırımlarıyla sarım hızını 3 kat artırdık”

Röportaj: Murat Tanık

İlker Çınar: Yeni makina yatırımlarımızla daha büyük trafo sarma imkânı elde ettik. Yani güç olarak, mekaniksel ve elektriksel olarak büyük boya çıktık, üretim süresimiz kısaldı. Sarım süremiz yeni makina yatırımlarıyla 3’te birine indi.

Elektra Elektronik’in hikâyesi 44 yıl önce İstanbul’da başlamış. Bugün elektronik alanında köklü geçmiş ve bilgi birikimini yeni nesil teknoloji ile birleştirerek öncü ürünler ve çözümler sunan şirket, üretim kapasitesi, çalışan sayısı ve ihracat oranı açısından Türkiye’de alçak gerilim trafo ve reaktör sektörünün lokomotif konumunda. Transformatör, reaktör, sargılı elemanlar, enerji kalitesi ve güç elektroniği çözümleriyle ülkemizde ve dünya genelinde inşaat, raylı sistemler, elektrik, elektronik, otomasyon, robotik, demir çelik, makina, vinç sanayi, asansör, aydınlatma, sağlık, savunma sanayii ve denizcilik başta olmak üzere pek çok farklı sektörün önde gelen projelerinde enerji kalitesi için hizmet sağlıyor. Türkiye’de ilk ve tek yerli üretim olan aktif harmonik filtre DynamiX’i üreterek enerji kalitesi alanında dünyaya ileri teknoloji çözümler sunuyor. İstanbul’daki fabrikasından Çin, İspanya, Almanya, Fransa, Yeni Zelanda ülkeleri başta olmak üzere Afrika, Ortadoğu ve Güney Amerika bölgeleri ile toplamda 6 farklı kıtada 60 ülkeye kendi ürettiği trafo ve elektronik ürünlerin ihracatını gerçekleştiriyor. Almanya Köln merkezli Elektra Power Quality adlı şirketiyle Almanya pazarında da yer alıyor. Çin’e elektronik ürün satmayı başarabilen nadir Türk firmaları arasında da olan Elektra Elektronik’in Genel



Elektra Elektronik Genel Müdürü İlker Çınar

Müdürü İlker Çınar ile 2024 yılındaki odak alanlarını, yeni makina yatırımlarını, dijital dönüşüm çalışmalarını konuştuk.

İş gündeminizi öğrenebilir miyiz? 2024 yılı ilk yarısını şirketiniz ve sektör açısından değerlendirir misiniz? 2024 yılı odak alanlarımızı ve hedeflerinizi paylaşır mısınız?

Yılın ilk yarısına baktığımızda ül-

kemizdeki alçak gerilim trafo ve reaktör pazarındaki büyüme hızı, küresel trendlerle uyumlu olarak pozitif bir seyir izliyor. Yenilenebilir enerji entegrasyonu ve elektrik altyapısının modernizasyonu, büyümenin ana itici güçleri arasında yer alıyor. Biz de şirket olarak yılın ilk yarısında önemli atılımlar gerçekleştirdik. Yeni yatırımlar yapılarak alınan makineler sayesinde üretimimizi hızlandırdık, otomasyon hedeflerimiz doğrultusunda,



süreçlerin insandan bağımsız hale gelmesi konusunda büyük ilerleme kaydettik. Yalnız üretim anlayışı konusunda çalışmalarımızı hızlandırarak şirket içi eğitimlere başladık. Farklı faaliyet alanlarında da varlığımızı güçlendirmek için global arenada güçlü ortaklıklar kurmayı hedefliyoruz. Bu kapsamda ülkemizdeki marin sektörüne katma değer sağlayacak yeni ticari iş birlikleri için başta Çin olmak üzere önemli temasları sürdürüyoruz. Elbette önümüzdeki süreçte artan enerji talebine uyum sağlamak için inovasyon, verimlilik ve sürdürülebilirlik odaklı çalışmalarımıza devam edeceğiz. Bu yaklaşımla sektördeki lider konumumuzu güçlendirerek, enerji ihtiyacını karşılamayı ve müşterilerimize en iyi çözümleri sunmayı hedefliyoruz.

Yeni üretim hattı, Ar-Ge, tesis ya da teknoloji yatırımı kararı nasıl veriliyor?

Yakın dönemde ne tür bir yatırıma imza attınız? Bu yatırımın çıktılarını rakamlarla paylaşır mısınız?

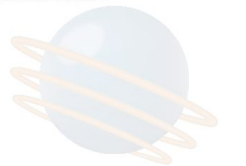
Yakın dönemde yeni makina yatırımı gerçekleştirdik bu sayede 1500 kW olan üretim kapasitemizi 3300 kW'a yükselterek üretimimizi hızlandırdık. Bu yatırımlarımızla hedeflerimizde büyük ilerleme kaydettik. Yatırımlarımızla ivme kazanan bu başarının arkasında otomasyon çalışmalarımız, stratejik adımlarımız ve planlama gücümüz gibi bizi sektörümüzde bir adım öne taşıyan pek çok unsur var. Otomasyon hedeflerimiz doğrultusunda önemli adımlar attık ve bu da bize büyük trafoların üretiminde üç gün süren işleri yeni makineler sayesinde bir günde tamamlama imkânı sağladı.

2024 ikinci yarısı ve sonraki dönem için yeni yatırım planlarınızı ve hedeflerinizi öğrenebilir miyiz?

2024'ün ilk yarısında gündemimize aldığımız yalnız üretim (Kaizen) konusundaki çalışmalarımıza son hızımızla devam edeceğiz. Açıkçası yalnız üretimin verimlilik sağlayarak israfı önlemeye yönelik önemli faydalar sunacağını düşünüyoruz. Özellikle de verimlilik noktasında hedeflerimiz büyük. Kaizen ile süreçlerin sürekli olarak iyileştirilmesi ve standartlaştırılması, üretim hızını ve verimliliğini artıracaktır. Ayrıca süreçlerdeki hataları ve varyasyonları azaltarak ürün kalitesini yükseltmeyi, pazar taleplerindeki değişikliklere hızlı yanıt verme kabiliyetimizi artırmayı öngörüyoruz. Yalnız üretim, kaynaklarımızı daha etkin kullanılmamızı sağlayacağından enerji, malzeme ve zaman gibi kaynakların verimli yönetimi ile çevresel sürdürülebilirliği de desteklemeyi hedefliyoruz.

Fabrikanızdaki üretim süreçlerini anlatır mısınız? Sıfır duruş / sıfır hata ile kaliteli üretim adına ne tür metod ve sistemler kullanılıyor?

Transformatör üretimi özellikle alçak gerilim üretim alanında otomasyon ya da robot sistemlerinin uygulanabilir olmadığı hatta işçiliğin yoğun olduğu bir sektör. Bu nedenle tam otomasyon veya robot kullanımını, üretim sürecinin tamamına yaymak mümkün olmuyor. İş süreçlerindeki sarım, saçlama, vernikleme, test ve sevkiyat gibi temel adımlarda birbirini takip eden tam otomasyon yapmak uygulanabilir olmayabiliyor. Elektra Elektronik olarak üretim süreç-



KAPAK

DEMİR YOLU VE RAYLI SİSTEMLER



lerimizde sadece basit sarımlardaki tur sayısının takibi, gerginliklerin kontrolü gibi insan hatası ihtimalini ortadan kaldıran alanlarda otomasyon kullanıyoruz. Ayrıca test sürecimizde de yarı otomasyon uygulanıyor. Ürün tasarımı buluta yüklüyoruz. Testi yapan kişi üretim talimatındaki barkodu okutuyor, o barkot test makinasına okutulduğunda test buluttan ilgili tasarımı çekiyor. Böylece testi yapan kişiden bağımsız olarak ürünü hangi şartlarda test edeceğini belirliyor. İlgili ürünün test süreçlerini elektrikli bağlantı yapıldıktan sonra ise makina otomatik olarak yapıyor. Ürün portföyümüz çok geniş, otomasyonun olmadığı durumlarda ürün yelpazemizdeki ürünlerin yanlış test prosedürü uygulanması gibi sonuçları olabiliyor. Biz de bu sayede hata ihtimalini ortadan kaldırmış oluyoruz.

Yakın dönemde robotlu üretime dönük bir yatırım hedefiniz var mı? Hangi uygulamalar için düşünüyorsunuz?

Evet, yakın dönemde robotlu üretime yönelik yatırımlarımız olacak. Özellikle tekrarlayan ve hata kaldırmayan süreçler için robot teknolojilerinden yararlanmayı planlıyoruz. Bu yatırımlarımızın, üretim süreçlerimizi daha da otomatikleştirerek verimliliğimizi artırmasını bekliyoruz.

Makina parkurunuz hakkında bilgi vererek, son dönemde bu alanda yaptığınız yatırımları ve sağladığı avantajları anlatır mısınız?

Yeni makina yatırımlarımızla daha büyük trafo sarma imkânı elde ettik. Yani güç olarak, mekaniksel ve

elektriksel olarak büyük boya çıktık. Aynı zamanda üretim süresimiz kısaldı. Sarım süremiz yeni makina yatırımla 3'te birine indi. Mevcut makinalarda iyileştirme yaparak teknolojinin el verdiği ölçüde verimliliği artırmak için sarım makinasının içindeki motorları daha güçlendirdik.

Sanayinin Dijital Dönüşümü vizyonunuz nedir? Varsa pilot uygulamalarınızdan bahsedebilir misiniz?

Elektra Elektronik olarak dijital dönüşümü sadece bir araç olarak değil, iş yapış biçimini tamamen yeniden tanımlayan bir strateji olarak görüyoruz. Bu vizyonun merkezinde, üretim süreçlerinden müşteri ilişkilerine kadar her alanda dijital teknolojilerin entegrasyonu yer alıyor. İnşa ettiğimiz dijital dönüşüm vizyonumuz sürekli inovasyon ve gelişim üzerine kurulu. Şirket olarak teknolojik yenilikleri yakından takip ederek, dijitalleşme yolculuğumuzu sürekli olarak güncelliyoruz. Eğitim programları ve iş birliği projeleri ile çalışanlarımızı bu dönüşümün bir parçası haline getiriyoruz. Ayrıca Endüstri 4.0'ın sunduğu tüm olanakları kullanarak sektöründe öncü rolümüze güçlendirmeyi hedefliyoruz.

Tesisinizde enerji maliyetlerinizi düşürmek için ne tür çalışmalar yapıyorsunuz? Kendi enerjinizi üretmek için bir yatırım planınız var mı? Yakın dönemde böyle yatırım yaptıysanız sonuçlarınızı paylaşır mısınız?

Enerji maliyetlerimizi düşürmek için enerji verimliliği projelerine ve yenilenebilir enerji kaynaklarına yatırım yapıyoruz. Özellikle enerji tüketimini minimize etmek ve atıkları azaltmak için sürekli iyileştirme çalışmalarına odaklanıyoruz. Kendi enerjimizi üretmek için güneş enerjisi panelleri ve enerji depolama sistemleri gibi yenilenebilir enerji projeleri gündemimizin ilk sıralarında yer alıyor.

Depolarınızda operasyon süreçlerini hızlandırmak ve doğru sevkiyatı sağlamak adına ne tür donanım ve yazılımlardan yararlanıyorsunuz?

Üretimin mekândan, zamandan ve hatta insan faktöründen etkilenmeden, planlanan işleyişte ilerlemesi açısından dijital dönüşüm birçok sektörde gerekli hale gelmiş durumda. Yaklaşık üç yıldır malzeme stoğu, sipariş, tedarik, satış ve lojistik süreçlerimizi dijital olarak yönetiyoruz. Pandeminin ilk dönemlerinden itibaren ofise bağlı kalmadan bulut üzerinden yazılım süreçleriyle işlerimizin takibini sağladık şimdi de bulut teknolojilerine entegre ettiğimiz iş süreçleriyle prosesleri maksimum performansla yürütüyoruz. Son yıllarda artırdığımız dijitalleşme yatırımlarının sonucu olarak da üretim, depo takibi ve diğer bütün iş süreçlerini buluttan takip ediyoruz. ⁵

